

# 14. Provoz ekologického podniku

## Obsah:

Účetnictví a daně .....	2	Pracovní smlouvy .....	6
Právní formy podniku .....	4	Získávání finančních prostředků .....	8
Pojištění .....	5	Marketing .....	9

Rengoldshausen, © Annett Meltzer



## Proč je toto téma v biodynamickém vzdělávání důležité?

Původní význam řeckého slova "hospodářství" znamená "blahobyť všech v domácnosti". V tomto smyslu se ekonomie používá k určení dobrých cen produktů pro biodynamické hospodářství, které umožňují dostatečný příjem a přiměřené reinvestice.

Kromě toho jsou v tomto textu popisována i další související témata jako daně, pojištění, právní formy institucí, získávání finančních prostředků a převodu hospodářství, která podporují úspěšné biodynamické podniky.



Obrázek 2: Lämmerhof, © Annett Meltzer

## Účetnictví a daně

### Klíčové pojmy v této kapitole:

- Obrat / příjmy
- Variabilní náklady / fixní náklady
- Zisk / ztráta
- Amortizace

## Pojmy k tématu

Obrat	Vše, co společnost v daném období vydělá, obvykle prodej výrobků, dotace atd.
Variabilní náklady	Veškeré náklady, které se mění se změnou výrobních metod farmy: např. osivo, pohonné hmoty, sezónní práce.
Fixní náklady	Veškeré náklady, které se <u>ne</u> mění, pokud se změní výrobní postupy farmy: např. pronájem půdy, stálí zaměstnanci.
Hospodářský výsledek	Tržby minus variabilní a fixní náklady, což vede buď ke kladnému výsledku (zisk), nebo k zápornému výsledku (ztráta).

## Účetnictví

Každý podnik registrovaný dle živnostenského zákona má povinnost vést účetnictví, a účtovat své náklady a výnosy. V účetnictví se tak musejí objevit všechny celkové výnosy zemědělského podniku a všechny fixní a variabilní náklady.

Náklady se dělí na *dlouhodobé* (stroje a budovy, fixní náklady) a *spotřební* (osiva, hnojiva atd., variabilní náklady).

Mzdové náklady na zaměstnance mohou být buď fixní na stálé zaměstnance nebo variabilní náklady na sezónní pracovníky.

Mezi výhody dobře vedeného účetnictví účetnictví patří kompletní přehled o všech údajích, což také usnadňuje investiční rozhodování.

Hlavní nevýhodou je časová náročnost účetnictví.

## Odpisy a amortizace

Zemědělský podnik pro svůj provoz vyžaduje budovy, vybavení a další zařízení. Tato takzvaná dlouhodobá aktiva zemědělského podniku podléhají neustálým odpisům v důsledku stárnutí a opotřebení. Toto snižování hodnoty dlouhodobého majetku se v účetnictví nazývá odpis.

Odpisy se používají k rozložení nákladů na pořízení po dobu jeho životnosti. Pokud například zemědělský podnik postaví nový kravín, který může stát 500 000 Kč a jehož životnost je plánována na 30 let, bude se ročně odepisovat ve výši  $500\,000\text{ Kč} : 30 = 16\,666,67\text{ Kč}$ .

Po 31 letech je pak kravín účetně odepsán na 1 Kč, i když je stále používán.

Odpisy pomáhají manažerům a poradcům zjistit, jak si farma vede. Existují například podniky, které mají jen malé nebo žádné odpisy. To svědčí o tom, že nebyly v posledních letech provedeny žádné další investice, protože jinak by odpisy byly vysoké v důsledku investic.

Na druhé straně společnosti s vysokými hodnotami odpisů mají více nedávných investic. To jde často ruku v ruce s vysokou mírou cizího kapitálu (např. prostřednictvím bankovního úvěru), který je samozřejmě také třeba splatit. Ideálním řešením je, když má společnost solidní odpisy, které ukazují, že může pravidelně a rozumně provádět nové akvizice. A to ideálně z vlastního kapitálu, tj. bez nového dluhu. Pokud chcete tohoto ideálu dosáhnout, můžete jako základ pro jeho měření použít odpisy.

Velmi důležité je také daňové využití odpisů. Zemědělské podniky podléhají dani z příjmu (kapitola 2) a odpisy lze započítat do daňově uznatelných nákladů, což znamená, že odpisy snižují daňové zatížení podniku. ////

## TIP PRO SAMOSTUDIUM:

### Cvičení na vlastní farmě

→ Zeptejte se sami sebe, jak by vaše vysněná farma vypadala, a načrtněte všechny očekávané příjmy a všechny očekávané výdaje (mzdové náklady, fixní náklady, variabilní náklady). Na začátku nemusíte mít přesné údaje, ale zkuste si s čísly pohrát.

Stačí vám k tomu kus papíru, ale lepší by byl Excel. Na konci se podívejte, zda je zisk, nebo ztráta.

Pokud chcete, můžete to udělat sami, k dispozici je spousta bezplatného i placeného softwaru. Pro účetní operace potřebujete pouze Excel a pro hotovostní operace pokladní knihu.

Rozvaha se skládá z aktiv a pasiv:

- **Aktiva ukazují, z čeho se podnik skládá (dlouhodobý majetek, např. hospodářská zvířata, oběžný majetek, např. uskladněné zboží, finanční aktiva na účtu).**
- **Pasiva ukazují, kdo podnik vlastní ("vlastní kapitál" = to, co již bylo zapláceno, a "cizí kapitál" = to, co podnik dluží bance nebo jině).**

Soupis veškerého majetku a závazků podniku z hlediska množství a hodnoty k určitému okamžiku se nazývá **inventarizace**.

Majetek a závazky zjištěné inventarizací jsou shrnuty v **inventurním soupisu**.

Jednotlivé položky rozvahy se člení na účty (např. "Výnosy z mléka" nebo "Výdaje na vstupy pro zemědělský podnik na orné půdě"). Na základě toho pak lze vytvořit výkaz zisku a ztráty, kde se od příjmů odečtou náklady.



**Příjmy:** Příjmy + přírůstek zásob (hotových výrobků) + přírůstek zásob v terénu + čerpání ze soukromé domácnosti + časové rozlišení.

**Výdaje:** Výdaje + snížení zásob (méně obilí ve skladech než v minulém roce) + snížení polních zásob + odpisy + časové rozlišení.

Účetní výkaz se pak skládá z těchto částí:

1. Obecné informace a údaje
2. Roční výsledek z podnikatelského hlediska
3. Rozvaha
4. P&L
5. Poznámky: Přehled dlouhodobého majetku, ocenění hospodářských zvířat, ocenění zásob, položkový seznam závazků z titulu zemědělské půdy, naturální příjmy a služby.
6. Věcná zpráva
7. Provozní oblast
8. Pracovní síla
9. Inventurní seznam
10. Výpis z účtů (přehled účtů a jejich zůstatků)
11. Záznam o účtu (záznam všech jednotlivých zaúčtování účtu ve FÚ)

### Daň z příjmů

Zemědělské podnikání podléhá dani z příjmů, a to buď jako daň z příjmů fyzických osob (pokud je zemědělec OSVČ) nebo jako daň z příjmů právnických osob (pokud jde o firmu či družstvo). U fyzických osob lze uplatnit výdajový paušál ve výši 80 % příjmů nebo vést daňovou evidenci či účetnictví.

### DPH (Daň z přidané hodnoty)

Zemědělci, kteří překročí obrát 2 miliony Kč ročně, jsou povinni registrovat se jako plátcí DPH. Některé zemědělské produkty podléhají snížené sazbě DPH (např. základní potraviny), jiné standardní sazbě.

### Daň z nemovitých věcí

Zemědělci platí daň z nemovitostí za ornou

půdu, chmelnice, vinice, ovocné sady, pastviny a lesní pozemky. Daň je obvykle nízká, avšak může se měnit dle katastrálního území a druhu pozemku.

**Silniční daň** se nyní týká pouze vozidel s hmotností nad 12 tun, což v zemědělství může zahrnovat některé těžké traktory nebo nákladní vozy používané k přepravě velkého množství surovin či zvířat. Pro běžné zemědělské stroje, jako jsou traktory a kombajny, se tato daň neplatí.

### Spotřební daň

Týká se především zemědělců, kteří vyrábějí nebo používají pohonné hmoty. Například tzv. „zelená nafta“ umožňuje nárok na vrácení části spotřební daně.

### Daň dědická a darovací (dnes součást daně z příjmů).

Přestože byly zrušeny jako samostatné daně, při bezúplatném převodu majetku mezi příbuznými v přímé linii se nyní zdaňuje v rámci daně z příjmů.

**Daň z převodu nemovitostí (dnes součást daně z příjmů).** Při prodeji zemědělské půdy nebo usedlosti podléhá příjem dani z příjmů, pokud není splněna podmínka osvobození (např. vlastnictví déle než 5 let).



## Právní formy podniku

**Fyzická osoba – OSVČ (podnikatel – zemědělec)** Zemědělská činnost je v živnostenském zákoně definována jako „samostatně výdělečná činnost“ a není považována za živnost, tudíž nevyžaduje živnostenské oprávnění. Podnikání je regulováno zákonem o zemědělství (č. 252/1997 Sb.). Zemědělec se musí zaregistrovat u místně příslušného obecního úřadu s rozšířenou působností.

Může vést daňovou evidenci, účetnictví nebo využít paušální výdaje.

**Společnost s ručením omezeným (s.r.o.)** Oblíbená forma podnikání, která omezuje odpovědnost vlastníků na výši nesplaceného vkladu. Minimální základní kapitál je 1 Kč, ale obvykle bývá vyšší. Vyžaduje zápis do obchodního rejstříku. Podléhá dani z příjmů právnických osob.

**Akciová společnost (a.s.)** Vhodná pro větší zemědělské podniky. Minimální základní kapitál je 2 miliony Kč (nebo 80 000 EUR při veřejné nabídce akcií). Akcie mohou být veřejně obchodovatelné. Vyšší administrativní a finanční náročnost než s.r.o.

**Zemědělské družstvo** Tradiční forma kolektivního hospodaření. Řídí se zákonem o obchodních korporacích. Musí mít minimálně 3 členy. Členové mají hlasovací práva a podílejí se na zisku. Výrobní nebo spotřební družstvo

Podobné jako zemědělské družstvo, ale může mít širší zaměření (např. společný odbyt, zpracování produktů, zásobování členů).

**Rodinná farma (zatím bez samostatné právní úpravy)** Právně funguje jako OSVČ nebo obchodní společnost (nejčastěji s.r.o.). V ČR zatím neexistuje speciální právní status pro rodinné farmy, ale tento koncept je podporován dotačně i legislativně.

### **Nezisková organizace (ústav, spolek, nadace)**

Pokud se zemědělská činnost provádí v neziskovém sektoru, např. pro vzdělávání nebo komunitní zemědělství. Případně může být založen sociální podnik v podobě s.r.o. nebo družstva s cílem zaměstnávat sociálně znevýhodněné osoby.



## **Pojištění**

Každá farma by měla mít sjednané pojištění odpovědnosti za škodu. To kryje škody způsobené pojištěním, jeho zaměstnanci a všemi oprávněnými osobami při výkonu povolání na majetku, zdraví a životě třetích osob, včetně škod způsobených zaměstnanci, finančních ztrát třetích osob, nákladů řízení, škod na životním prostředí, ad. Toto pojištění se vztahuje na činnosti uvedené v živnostenském rejstříku nebo jiném platném oprávnění, které podnikatel předloží při sjednání pojištění.

Zemědělec je samozřejmě povinen platit zákonné pojištění pro případ pracovních úrazů a nemocí z povolání za každého zaměstnance.

V případě, že zemědělci vlastní své stroje, mají buď uzavřené havarijní pojištění - pro stroje, které mají registrované SPZ (i zde platí povinné ručení), a pro stroje bez SPZ existuje pojištění zemědělské techniky (obdoba havarijního pojištění). Krytí je obvykle "all-risk" (tj. všechny živly, krádež, vandalismus, poškození z nedbalosti) a vzhledem k cenovému rozpětí je obvykle vyšší spoluúcast, ale zohledňuje se i opotřebení strojů.

Větší zemědělci mají obvykle zemědělské pojištění, které kryje ztráty na úrodě způsobené přírodními živly (příliš mnoho deště, mráz, příliš málo deště...) a také ztráty na hospodářských zvířatech.

# Pracovní smlouvy

## Hlavní pracovní poměr (PP)

- upravuje komplexně Zákoník práce, část druhá, § 30-§73a – vznik PP, náležitosti pracovní smlouvy, zkušební doba, výpovědní lhůta, ukončení PP
- dobré hlavně pro dlouhodobější spolupráci – např. na 1 rok, je možnost dvakrát prodloužit (pokaždé max. na 3 roky)
- Možnost sjednat zkušební dobu (max. 3 měsíce)
- Ukončení musí proběhnout podle zákoníku práce

Pokud je PP sjednán na krátkou dobu – pozor na zkušební dobu – ta nesmí být delší než polovina celkové sjednané doby určité

Možnost zkráceného úvazku – odvody – procentní sazby jsou stejné (výpočet z hrubé mzdy), pouze u zdravotního pojištění je rozdíl v tom, že se musí odvést vždy z minimální mzdy - toto neplatí pouze pro studenty, důchodce, osoby na rodičovské dovolené, tam se odvádí ze skutečné hrubé mzdy

## Určité nevýhody

Možné dodatečné náklady – zaměstnanci vznikne nárok na dovolenou nebo náhradu mzdy ze zákonných důvodů (překážky na straně zaměstnance – návštěva lékaře, svatba, pohřeb, nemoc – placení náhrady mzdy v prvních 14 dnech nemoci.

Povinnost přidělovat práci v rozsahu stanoveném smlouvou a vstupní lékařská prohlídka

## Výhody

Pro zaměstnavatele - zaměstnanec musí dodržovat pracovní dobu, plnit úkoly dané jeho pozicí a náplní práce ve smlouvě, v rozsahu dle pracovní smlouvy

Pro zaměstnance - je kryt pojištěním – sociálního i zdravotního pojištění., nemusí si toto hlídat nikde sám

Možnost návratu určité části nákladů – formou dohody o srážkách – musí být sepsána vždy písemně, podepsána oběma stranami, musí být uveden důvod srážek (např. ubytování, stravování apod.), maximální výše srážky v jednom měsíci = ½ čisté mzdy

Náklady zaměstnavatele na zaměstnance činí vždy sjednaná hrubá mzda (HM) + Sociální pojištění za zaměstnavatele ve výši 24,8% z HM + zdravotní pojištění za zaměstnavatele ve výši 9% z HM. Dále je nákladem čtvrtletní zákonné pojištění zaměstnavatele: určité promile dle činnosti zaměstnavatele z hrubé mzdy u zemědělství vesměs vždy 7 promile.

## Dohody konané mimo pracovní poměr

Řeší Zákoník práce – část třetí, §74-§77. Je možné během kalendářního roku kombinovat tyto 2 druhy smluv.

Pokud překročí v daném měsíci příjem stanovené limity (11.500,- resp. 4.499,-), tak se z těchto smluv odvádí stejné odvody jako u HPP.

Výhodou je rychlé ukončení smlouvy – viz §77 Zákoníku práce (platí pro oba druhy smlouvy):

(4) Není-li sjednán způsob zrušení právního vztahu založeného dohodou o provedení práce nebo dohodou o pracovní činnosti, je možné ho zrušit

a) dohodou smluvních stran ke sjednanému dni,

b) výpovědí danou z jakéhokoli důvodu nebo bez uvedení důvodu s patnáctidenní výpovědní dobou, která začíná dnem, v němž byla výpověď doručena druhé smluvní straně, nebo

c) okamžitým zrušením; okamžité zrušení právního vztahu založeného dohodou o provedení práce nebo dohodou o pracovní činnosti však může být sjednáno jen pro případy, kdy je možné okamžitě zrušit pracovní poměr.

Pro zrušení právního vztahu založeného dohodou o provedení práce nebo dohodou o pracovní činnosti se vyžaduje písemná forma, jinak se k jeho výpovědi nebo okamžitému zrušení nepřihlíží.

### **Dohoda o provedení práce**

Vhodná forma spíše pro krátkodobější spolupráci, protože maximální možný rozsah práce je 300 hodin/rok

### **Výhody**

- do 11.500,- hrubého/měsíčně osvobozena od odvodů sociálního a zdravotního pojištění – jak zaměstnanec (tomu se pouze strhne srážková daň 15 %), tak zaměstnavatel.
- od příjmu 11.501,- odvádí se sociální i zdravotní pojištění z celé hrubé mzdy

### **Nevýhody**

- Zaměstnanec si musí za sebe odvádět zdravotní a sociální pojištění (pokud nemá jiný pracovní poměr, nebo podnikání).
- Rozsah pouze 300 hodin/ročně

Na tuto smlouvu je možné zaměstnat i:

- osobu registrovanou na úřadu práce – ta, pokud už nepobírá podporu v nezaměstnanosti, ale je stále registrovaná, si může přivydělat až do výše ½ minimální mzdy hrubého.
- Osobu pečující o 1 dítě do 7, nebo o 2 děti do 15 let, za kterou platí pojištění stát, nesmí překročit hranici 10.000,- /měsíčně

- Osobu na rodičovské dovolené – bez omezení

Náklady zaměstnavatele budou v případě do 11.500,- hrubého měsíčně v daném měsíci pouze těch 11.500,-

Čtvrtletně opět zaměstnavatel hradí zákonné pojištění – pokud zaměstnává pouze osobu na DPP do 10.000,- měsíčně, odvádí se 100,- (stanovené minimální čtvrtletní pojistné).

### **Dohoda o pracovní činnosti**

Vhodné pro dlouhodobější, pravidelnější spolupráci, ale třeba s nepravidelným přidělováním práce

Max. rozsah je dle zákoníku práce: v průměru nesmí překročit polovinu týdenní pracovní doby (tzn. 20 hod./ týdně) – v průměru – v praxi se používá polovina měsíčního fondu stanovená pro plný úvazek, pokud se tato polovina překročí, není problém zbytek hodin nad dopočítat a proplatit bonusem.

### **Výhody**

Příjem do 4.499,- je osvobozen od soc. a zdravotní pojištění, po překročení se odvádí z celé částky. U zaměstnanců, za které se jinde zdravotní pojištění neodvádí a nejsou státními pojištěnci je nutné odvádět zdravotní pojištění z minimální mzdy. Větší rozsah práce než u DPP. Je možné zaměstnat na tuto smlouvu i:

- Osobu pečující o 1 dítě do 7, nebo o 2 děti do 15 let, za kterou platí pojištění stát,
- Osobu na rodičovské dovolené – bez omezení, bez nutnosti odvádět zdravotní pojištění z minimální mzdy, ale pouze ze skutečné hrubé mzdy

Žádné dodatečné náklady ve formě dovolené, náhrad mezd, pouze za určitých okolností náhradu mzdy v pracovní neschopnosti – ale tam záleží na pravidelnosti, zda překračuje limit

4.499,- a je účasten pojištění, zda lze určit, kolik zameškal směn apod.



## Získávání finančních prostředků

### Klíčové pojmy v této kapitole:

- Bankovní půjčky
- Crowdfunding
- Práva na účast na zisku
- Dary
- Neziskový status
- Tiché partnerství
- Dotace

**Bankovní úvěry** Pokud na projekt nestačí vlastní kapitál, lze financování zajistit bankovním úvěrem.

- **Splácení dluhu** – Banka poskytuje úvěr za předem stanovených podmínek, včetně pravidelných splátek.
- **Úroky** – Klient platí bance úroky ze zbývajících jistiny úvěru. Úroková sazba je vyjádřena v procentech ročně.
- **Amortizace** – Součet splátek jistiny a úroků.
- **Doba splácení** – Kratší doba znamená vyšší měsíční splátky a naopak.
- **Platební neschopnost** – Pokud dlužník není schopen splácet, banka může požadovat realizaci zástavy.

Banka při poskytování úvěru hodnotí bonitu žadatele na základě jeho finanční historie, stability příjmů a schopnosti splácet. Dobrou bonitu lze podpořit:

- Dřívější spolehlivou platební morálkou
- Jasně daným nástupnictvím v podniku

- Efektivním řízením rizik
- Pevnými a realistickými podnikatelskými cíli

Pro udržitelnost zadlužení se doporučuje dodržet pravidlo 50/30/20, kde 50 % příjmů jde na fixní náklady, 30 % na variabilní náklady a 20 % na tvorbu kapitálu.

Mezi typy úvěrů patří:

- **Anuitní úvěr** – Fixní měsíční splátky po celou dobu trvání.
- **Degresivní úvěr** – Vyšší splátky na začátku, které se postupně snižují.

**Crowdfunding** Projekt je prezentován na online platformě (např. [www.donio.cz](http://www.donio.cz)), kde jednotlivci přispívají finančně a na oplátku mohou získat určité odměny. Kampaň vyžaduje kvalitní prezentaci a aktivní propagaci.

**Podíly na zisku** Investoři vloží kapitál do podniku a dostávají podíl na zisku buď v penězích, nebo v naturáliích (např. produkty farmy). Minimální doba investice je obvykle 24 měsíců.

**Dary a neziskový status** Podnik může přijímat dary, ale pouze neziskové organizace mohou vystavit potvrzení umožňující daňové odpočty. Zemědělské podniky obvykle nespádají do režimu neziskových organizací.

**Tiché společenství** Investoři vloží kapitál, podílejí se na zisku, ale nemají rozhodovací pravomoci a neodpovídají za ztráty podniku.

**Dotace** Podpory pro zemědělství jsou poskytovány prostřednictvím Státního zemědělského intervenčního fondu. Jedná se zejména o.:

- **Základní podpora příjmu** – platba na hektar, podává se pomocí tzv. Jednotné žádosti (<https://szif.gov.cz/cs/jednotna-zadost>)
- **Podpora mladých zemědělců** – určeno pro osoby do 40 let
- **Ekologické dotace** – určeny pro



Všechny programy k nalezení na webu SZIF:  
<https://szif.gov.cz/cs/szp23>

## TIP PRO SAMOSTUDIUM:

### Cvičení na vlastní farmě

Představte si na chvíli svou vysněnou farmu: Zkuste si promyslet velikost, druhy podnikání a marketing. Nebudte příliš konkrétní a zachovejte hravost.

Pak sestavte tabulku, kolik peněz by to stálo, počínaje velkými věcmi (farma, stáj, pozemky), a ani zde nebudte příliš konkrétní.

## Marketing

**Prodej ze dvora** Prodejna na farmě znamená prodej přímo na místě, kde se produkty vyrábějí. Malá farmářská prodejna obvykle nabízí pouze vlastní výrobky a má omezenou provozní dobu, zatímco větší prodejna může poskytovat kompletní sortiment obdobný velkému bioprodeji. Možné jsou různé kombinace těchto modelů. Pro prodej ze dvora existují specifické podmínky, viz užitečné odkazy níže.

**Prodej na trzích** Tradiční způsob prodeje přímo spotřebitelům. Většinou se ústačníci úrměnných trhů účastní každý týden v určitý den. Kromě pravidelných trhů existují i tematické akce (např. dožínky, ekologické festivaly), které se konají jednou ročně a mohou být vhodné pro specifické zemědělské produkty.

**Bedýnkový systém** Systém pravidelné rozvážky farmářských produktů předplatitelům. Nabízí se různé varianty bedýnek (např. zeleninová, ovocná, s masem) s možností individuálního přizpůsobení. Mnohé farmy provozují bedýnkový systém společně a propojují ho s online obchodem.

**Internetový prodej** Farma nabízí své produkty online s možností zaslání na adresu zákazníka. Nejvhodnější jsou trvanlivé produkty (med, mouka, čaje), ale i čerstvé produkty mohou být zasílány např. formou chlazených balíčků.

**Prodej skrze odběratele** Mezi odběratele patří mlékárny, bioprodejny, velkoobchody, restaurace a další zpracovatelé. Tento model obvykle znamená nižší cenu než přímý prodej, ale také menší marketingové náklady.

**Komunitou podporované zemědělství (KPZ)** KPZ není klasickou formou prodeje, ale spíše partnerstvím mezi farmou a spotřebiteli. Členové KPZ hradí předem stanovené náklady na produkci a v průběhu sezóny dostávají podíl

sklizně. Tento model poskytuje farmě stabilní příjem nezávislý na měnících se tržních podmínkách.

### Farmářské automaty

Samoobslužné automaty umožňují spotřebitelům nakupovat nejrůznější produkty nezávisle na prodejní době, 24 hodin denně, 7 dní v týdnu.

**Spolkový obchod** je forma spolupráce, kdy se skupina spotřebitelů sdružuje za účelem společného nákupu produktů, zpravidla potravin. Spolkové obchody nefungují na běžné tržní bázi: jejich provoz je částečně nebo zcela hrazen z členských příspěvků. Pokud vůbec mají maloobchodní marži, putuje zpět do provozu obchodu. Tento model umožňuje členům družstva nebo spolku přístup ke kvalitním, čerstvým a ekologicky šetrným potravinám za výhodné ceny. Sdružení spotřebitelů tak nejen podporuje lokální zemědělce a malé producenty, ale také přispívá k udržitelném

## TIP PRO SAMOSTUDIUM:

### Cvičení na vlastní farmě

Proč jste se rozhodli pro to, co jste udělali?  
Byly vyzkoušeny i jiné marketingové kanály?

## Užitečné odkazy:

[www.kpzinfo.cz](http://www.kpzinfo.cz)

<https://www.lovime.bio/knihovna/farmarsky-automat-infolist-z-cyklu-z-farmy-rovnou-na-stul/>

<https://mze.gov.cz/public/portal/mze/potraviny/legislativa/prodej-ze-dvora>



## Tiráž:

**Autor originálu:** Klaus Strüber

**Editor české verze:** Jan Valeška

**Rok vydání:** 2024

Tato publikace byla vydána v rámci projektu číslo. 2022-1-CZ01-KA220-000088767 EDEN - Education on Environment in farming podpořeného EU v rámci programu Erasmus+, a to ve vzájemné spolupráci těchto partnerů:



Netzwerk Biodynamische Bildung, Německo  
[netzwerk-biodynamische-bildung.de](http://netzwerk-biodynamische-bildung.de)



Fundacja im. Stanisława Karłowskiego, Polsko  
[www.juchowo.org](http://www.juchowo.org)



Asociace místních potravinových iniciativ, o.p.s.,  
Česká republika  
[www.asociaceampi.cz](http://www.asociaceampi.cz)



Biodinamika LT,  
Litva  
[www.demeter.lt](http://www.demeter.lt)



**Financováno  
Evropskou unií**

Financováno Evropskou unií. Vyjádřené názory a stanoviska jsou však výhradně názory autora (autorů) a nemusí nutně odrážet názory a stanoviska Evropské unie nebo Evropské výkonné agentury pro vzdělávání a kulturu (EACEA). Evropská unie ani agentura EACEA nemohou být činěny odpovědnými

## Seznam všech publikací řady Bio:dynamická témata

### I Úvod

1. Zemědělský organismus

### II Půda

2. Základy půdoznalství

3. Biodynamický přístup ke kompostování

### III Pěstování rostlin

4. Základy botaniky

5. Polní hospodaření

6. Biodynamické pěstování zeleniny

7. Pastvinářství v ekologickém zemědělství

8. Biodynamické pěstování ovoce

9. Regenerativní zemědělství

10. Biodynamické preparáty

### IV Chov zvířat

11. Biodynamický chov dojníc

12. Chov prasat v ekologickém zemědělství

13. Biodynamické včelařství

### V Lidé

14. Provoz ekologického podniku

15. Politika ekologického zemědělství

16. Ekologická a biodynamická kvalita půdy, rostlin a potravin

### VI Vzdělávání

17. Biodynamické vzdělávání: metodika

**Všechny tematické listy a doprovodná videa jsou ke stažení na:**

[www.farmarskaskola.cz](http://www.farmarskaskola.cz)